

## VÁŽENÍ AKCIONÁŘI

na letošní valné hromadě budeme společně uzavírat již 32. rok hospodaření ZEAS Březná a. s.

### Hospodaření společnosti roku 2025 skončilo účetním ziskem ve výši 6 757 991,70 Kč,

ve srovnání s minulým rokem vzrostl zisk o 445%, to je růst o 5,2 mil. Kč. Celkové náklady činily 120,6 mil. Kč, tj. o 4,6 mil Kč více, což je o 4% více než v loňském roce. Celkové výnosy dosáhly objemu 127,4 mil. Kč, tj. je o 10,2 mil. Kč více, což je o 8,4 % více oproti loňskému roku.

V roce 2025 bylo celkem prodáno 177,9 tun masa v průměrné ceně 91,593 Kč/kg, což je nárůst na 126,10 % loňského roku 2024 a 1380,2 tun obilovin za průměrnou cenu 4 080,- Kč/ t, což je pokles na 94 % roku 2024.

V roce 2025 jsme prodali mlékárně Agricol s.r.o. Polička celkem 4 741 965 litrů mléka o tučnosti 4,08 % s průměrným obsahem bílkovin 3,68 %. V porovnání s obdobím minulého roku jsme mlékárně prodali méně mléka, a to o 113 658 litrů. Prodej čerstvého syrového kravského mléka z mléčného automatu se zvedl oproti roku 2024 o 2 litry za den, a to na 35 litrů denně. V roce 2025 se v mléčném automatu prodalo celkem 12 916 litrů mléka, což znamená mírný nárůst o 8 % oproti loňskému roku.

V roce 2025 se realizační cena pohybovala kolem 13,- Kč/l. K výraznému poklesu došlo v prosinci loňského roku 2025 a tento trend pokračuje i v letošním roce. Průměrná realizační cena za rok 2025 činila **13,60** korun za litr, což představuje meziroční nárůst o 0,56 Kč na litr a

průměrné náklady činily **12,207 Kč/l**, což je nárůst o 8,3 %, který byl zapříčiněn vyššími náklady na krmiva, energie, náhradní díly a mzdy. Byla dosažena tržnost mléka 96,55 %. Výběrové mléko činilo 100 % veškeré výroby.

Vyrobili jsme celkem 2 933,60 tun obilovin při průměrném výnosu 6,25 t/ ha, čímž došlo k meziročnímu nárůstu o 631 tun, tj. více o 4,4 % loňského roku. Průměrný hektarový výnos u obilovin byl na úrovni 104,4 % loňského roku (6,254 tuny / ha), osetá plocha se zvýšila o 3,8 % (na 469 ha).

Ceny rostlinných výrobků ve srovnání se stejným obdobím předchozího roku poklesly u obilovin o 6 % . Porovnáme-li průměrné ceny obilovin za rok 2025 s průměrnými cenami za rok 2024, došlo ke snížení ceny v průměru u všech sledovaných komodit o 260 ,- Kč/t.

Obiloviny byly prodány v průměru za **4.080,- Kč za tunu** (tj. 94 % loňského roku) při průměrných nákladech **4 500- Kč za tunu**.

### POČET PRACOVNÍKŮ

	2022	2023	2024	2025
Traktoristé	8	8	8	<b>8</b>
Ošetřovatelé dojnic	12	12	12	<b>12</b>
Ošetřovatel skotu	8	8	8	<b>8</b>
Ostatní pracovníci	5	5	5	<b>4</b>
Opraváři	6	5	5	<b>5</b>
Řidiči nákl. aut	2	2	2	<b>2</b>
Prac. pom. provozů	2	2	2	<b>2</b>
THP	15	15	16	<b>16</b>
Prac. vypomáhající	2	1	1	<b>1</b>
<b>C E L K E M</b>	<b>60</b>	<b>58</b>	<b>59</b>	<b>58</b>

## VÝSLEDKY ŽIVOČIŠNÉ VÝROBY

	2022	2023	2024	2025
<b>TELATA</b> do 3 měs.				
Průměrný stav ks	245	233	239	<b>238</b>
přír. kg/KD	0,844	0,819	0,824	<b>0,789</b>
Prodáno tun masa	3,3	1,9	1,5	<b>1,2</b>
Realizač. cena za 1 kg	39,659	59,143	42,865	<b>54,309</b>
Náklady na 1 kg přír.	84,803	85,007	88,462	<b>88,096</b>
<b>JALOVICE</b>				
Průměrný stav ks	438	416	390	<b>384</b>
přír. kg/KD	0,796	0,805	0,769	<b>0,770</b>
Prodáno tun masa	27,7	28,6	17,8	<b>22,9</b>
Realizační cena 1 kg	50,837	56,769	62,271	<b>86,804</b>
Náklady na 1 kg přír.	72,249	73,041	75,525	<b>79,003</b>
<b>VÝKRM TELAT – BB</b>				
Průměrný stav ks	62	77	41	<b>58</b>
přír. kg/KD	1,231	1,159	1,315	<b>1,386</b>
Prodáno tun masa	76,8	71,1	80,6	<b>66,7</b>
Realizační cena 1 kg	74,198	81,385	91,53	<b>115,52</b>
Náklady na 1 kg přír.	45,108	46,572	44,56	<b>43,67</b>
<b>JALOVICE VYSOKOBŘEŽÍ</b>				
Průměrný stav ks	172	166	<b>165</b>	<b>165</b>
<b>DOJNICE</b>				
Průměrný stav ks	658	642	621	<b>644</b>
Roční dojivost 1 ks	7862	8142	8055	<b>7 647</b>
Dojivost na KD	21,54	22,31	22,01	<b>20,96</b>
Prodej mléka – tis. lt.	4 959	5 047	4 868	<b>4 755</b>
Tržnost - %	96	97	97	<b>97</b>
Realizační cena 1 lt	11,824	11,444	11,854	<b>13,600</b>
Náklady na 1 lt	10,338	10,460	11,272	<b>11,854</b>
Prodej masa tun	82,7	90,8	77,7	<b>87,1</b>
Tržba za 1 kg masa	52,610	52,296	56,4	<b>75,025</b>

### VÝSLEDKY RV

VÝMĚRA PŮDY ha	2022	2023	2024	2025	
Zem. půda celkem	1914	1892	1892	<b>1840</b>	
z toho orná	910	923	909	<b>897</b>	
	Ha 2025	SKLIZENO TUN Z1 ha			
	2022	2023	2024	2025	
Pšenice	<b>199,5</b>	6,063	6,569	5,096	<b>6,796</b>
Ječmen ozimý	<b>44,5</b>	3,150	6,570	4,711	<b>6,838</b>
Triticale	<b>180,5</b>	5,174	5,297	5,382	<b>5,957</b>
Oves	<b>44,5</b>			2,711	<b>4,440</b>
<b>OBILOVINY</b>	<b>469</b>	<b>5,297</b>	<b>5,989</b>	<b>5,095</b>	<b>6,254</b>
Řepka ozimá					
Kukuřice sil.	<b>167</b>	38,92	30,20	31,75	<b>38,557</b>
Louky,pastvin	<b>943</b>	12,95	15,3	16,55	<b>14,57</b>

**Bioplynová stanice** o maximálním instalovaném výkonu 550 kW.

Výroba a spotřeba za rok 2025.

Výroba elektřiny	3 961 MWh/rok
Spotřeba pro vlastní provoz BPS	405 MWh/rok
Spotřeba areál ŽV Březná	324 MWh/rok
Prodej elektřiny	3 232 MWh/rok
Kukuřičná siláž	1 834 t/rok
Travní siláž	4 929 t/rok
Hovězí hnůj	8 663t/rok

**ROZVAHA: (tis. Kč)**

		2024	2025
	Aktiva celkem	<b>251 105</b>	<b>256856</b>
<b>A</b>	Pohledávky za upsaný zak. kap.	0	0
<b>B</b>	Dlouhodobý majetek	198 391	<b>198 234</b>
<b>B.I.</b>	Dlouh. nehm. majetek	0	0
<b>B.II.</b>	Dl. hmotný majetek	197 993	<b>197 836</b>
<b>B.III.</b>	Dl. finanční majetek	398	<b>398</b>
<b>C</b>	Oběžná aktiva	52 683	<b>58 610</b>
<b>C.I.</b>	Zásoby	37 901	<b>35 783</b>
<b>C.II</b>	Pohledávky	18 523	<b>20 634</b>
<b>C.II.1</b>	Dlouhodobé pohledávky	12	
<b>C.II.2</b>	Krátkodobé pohledávky	18 511	<b>20 634</b>
<b>C III</b>	Krátkodobý finanční majet.	0	0
<b>C.IV.</b>	Peněžní prostředky	601	<b>2 193</b>
<b>D</b>	Časové rozlišení aktiv	31	<b>12</b>
	Pasiva celkem	<b>251 105</b>	<b>256 856</b>
<b>A</b>	Vlastní kapitál	206 600	<b>211 324</b>
<b>A.I.</b>	Základní kapitál	42 580	<b>42 580</b>
<b>A.II.</b>	Ážio a kapitálové fondy	1 126	<b>828</b>
<b>A.III.</b>	Fondy ze zisku	20 281	<b>20 928</b>
<b>A.IV.</b>	Výsledek hospodaření min. let	141 095	<b>140 230</b>
<b>A.V.</b>	Výsledek hosp. účet. období	1 518	<b>6 758</b>
<b>A. VI</b>	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku	0	0
<b>B + C</b>	Cizí zdroje	41 974	<b>43 028</b>
<b>B.I.</b>	Rezervy	1 646	<b>1 952</b>
<b>C</b>	Závazky	40 328	<b>41 076</b>
<b>C.I.</b>	Dlouhodobé závazky	28 164	<b>23 887</b>
<b>C.II.</b>	Krátkodobé závazky	12 164	<b>17 189</b>
<b>D</b>	Časové rozlišení pasiv	2 531	<b>2 504</b>

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY: (tis. Kč)**

		2024	2025
<b>I</b>	Tržby z prodeje výrobků a služ	89 197	<b>99 017</b>
<b>A</b>	Výkonová spotřeba	55 253	<b>61 134</b>
<b>B</b>	Změna stavu zásob vl. činností	4 060	<b>- 285</b>
<b>C</b>	Aktivace (-)	-11512	<b>-11148</b>
<b>D</b>	Osobní náklady	42 864	<b>45 592</b>
<b>E</b>	Úprava hodnot v provozní obla	17 509	<b>17 314</b>
<b>III</b>	Ostatní provozní výnosy	28 334	<b>28 337</b>
<b>F</b>	Ostatní provozní náklady	5 980	<b>5 420</b>
<b>*</b>	Provozní výsledek hospodaření	3 377	<b>9 327</b>
<b>VI</b>	Výnosové úroky apod. výnosy	2	<b>2</b>
<b>J</b>	Nákladové úroky apod. náklady	1 347	<b>653</b>
<b>VII</b>	Ostatní finanční výnosy	0	<b>0</b>
<b>K</b>	Ostatní finanční náklady	51	<b>38</b>
<b>*</b>	Finanční výsl. hos.	-1 396	<b>-689</b>
<b>**</b>	Výsledek hospodaření před zdaněním	1 981	<b>8 638</b>
<b>L</b>	Daň z příjmu	463	<b>1 880</b>
<b>***</b>	Výsledek hospodaření za účetní období	1 518	<b>6 758</b>

V loňském roce byl pořízen nový dlouhodobý hmotný majetek v celkové výši 11.078 tis. Kč a to pozemky za 9.022 tis. Kč, kancelářské buňky na RV 716 tis. Kč, lis na kulaté balíky za 460 tis. Kč.

Stav zaměstnanců k 31.12.2025 činí 59 osob. Došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy v podniku o 11,5 %. Průměrná mzda za rok 2025 činila 44.465,- Kč.

Celkem vyplacené a přiznané podpory a dotace za rok 2025 činí 20.606 tis. Kč, což je 97,13 % loňské skutečnosti.

**VYBRANÉ EKONOMICKÉ UKAZATELE: (mil. Kč)**

	2023	2024	2025
Spotř. osiv - nákup	2,6	2,7	<b>2,9</b>
vlastní	0	0	<b>0</b>
Hnojiv - nákup	3,8	2,8	<b>3,1</b>
vlastní	1,4	1,7	<b>1,9</b>
Krmiv - nákup	17,9	16,3	<b>18,1</b>
vlastní	13,2	15,6	<b>15,6</b>
PH + mazadla	5,8	6,9	<b>6,1</b>
chem.příprav.	1,6	1,9	<b>1,9</b>
ND + stav. m.	8,1	8	<b>9,5</b>
ostatní mat.	1,2	1,2	<b>0,7</b>
Sp. energií + vody	1,8	2,2	<b>2,1</b>
Opravy budov stroj.	4,4	2,8	<b>5,7</b>
Služby-plemenář	1,2	1,1	<b>1,1</b>
veter.+ léky	2,3	2,2	<b>2,3</b>
MZDY celkem	29,7	31,1	<b>33</b>
TRŽBY - za RV	5	4,5	<b>6</b>
mléko	57,8	57,7	<b>64,7</b>
zvířata	13,6	14,3	<b>17,8</b>
BPS	13,5	14,6	<b>14,5</b>
HZP – hl. výrobky	66,5	65,3	<b>67,5</b>
HZP – vedl. výrobky	2,7	2,4	<b>2,5</b>
Nákup zvířat	0,	0,	<b>0</b>
<b>NÁKLADY</b> celkem	114,3	116	<b>120,6</b>
<b>VÝNOSY</b> celkem	114,6	117,5	<b>127,4</b>
v tom <b>DOTACE</b>	20,6	21,2	<b>20,6</b>
<b>+ ZISK -ZTRÁTA</b>	+ 0,348	+ 1,52	<b>+ 6,76</b>

Úplná Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty a výrok auditora jsou pro akcionáře k nahlédnutí v kanceláři ekonomky a. s. v pracovní dny v době 8 – 11 hod.

**PŘEDSTAVENSTVO DOPORUČUJE VALNÉ HROMADĚ SCHVÁLIT:**  
**- hospodaření ZEAS Březná a. s. za rok 2025.**

Vydala ZEAS Březná a. s. pro 34. řádnou valnou hromadu.  
Zpracovala Ludmila Segethová